

УДК 339.9

DOI: 10.18413/2409-1634-2025-11-4-0-2

Куприянов С.В.,
Шахин Г.

**ЭКСПОРТНО-ИМПОРТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ РОССИИ
В УСЛОВИЯХ ГЕОПОЛИТИЧЕСКИХ РИСКОВ**

ФГБОУ ВО «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова
Россия, 308012, Белгород, ул. Костюкова, 46

e-mail: ghadero1173@gmail.com

Аннотация

Данная статья посвящена исследованию состояния и перспектив экспортно-импортной деятельности России в условиях усиливающихся геополитических рисков и экономических санкций. Рассмотрены ключевые макроэкономические индикаторы, влияющие на динамику внешней торговли, а также проанализированы особенности географической и товарной структуры российского экспорта и импорта. Основные выводы статьи можно представить следующими тезисами. Экономика России в современных условиях испытывает давление вследствие замедления роста и высокой инфляции, приближаясь к состоянию стагфляции, при этом промышленность пребывает в нестабильной ситуации, особенно сильно пострадали добывающие отрасли. За январь-сентябрь 2025 года можно отметить сокращение торговых потоков (в экспорте на 4,6%, в импорте на 1%) в сравнении с 2024 годом. В континентальном разрезе максимальный объем российских экспортных поставок идет в Азию, на втором месте со значительным отрывом Европа, несмотря на все объявляемые санкции по отношению к России. В импортных поставках тенденция сохраняется. В условиях усиления санкционного давления российские экспортноориентированные предприятия, столкнулись критическими вызовами: разрыв логистических цепочек, ограничение доступа к финансированию и технологиям, потеря традиционных рынков сбыта, при этом, значительная часть предприятий смогла сохранить экспортную активность и даже нарастить объёмы поставок. В статье представлен рейтинг барьеров при выходе на внешние рынки и стратегические направления по развитию и диверсификации международных торговых связей России с внешним миром. Общим выводом отмечено, что для успешного участия России в международной торговле необходима постоянная адаптация к изменяющимся внешнеполитическим и экономическим условиям.

Ключевые слова: экспорт, импорт, Россия, структура и показатели внешней торговли, барьеры при выходе на внешние рынки, направления развития.

Информация для цитирования: Куприянов С.В., Шахин Г., Экспортно-импортная деятельность России в условиях геополитических рисков // Научный результат. Экономические исследования. 2025. Т. 11. № 4. С. 17-30. DOI: 10.18413/2409-1634-2025-11-4-0-2

Sergey V. Kupriyanov,
Ghadir Shahin

**RUSSIA'S EXPORT-IMPORT ACTIVITIES IN THE
CONTEXT OF GEOPOLITICAL RISKS**

V.G. Shukhov Belgorod State Technological University,
46 Kostyukov St., Belgorod, 308012, Russia

e-mail: ghadero1173@gmail.com

Abstract

This article examines the current state and prospects of Russia's export and import activities in the context of increasing geopolitical risks and economic sanctions. Key macroeconomic indicators influencing foreign trade dynamics are examined, and the geographic and commodity structure of Russian exports and imports is analyzed. The article's key findings can be summarized as follows. The Russian economy is currently experiencing pressure due to slowing growth and high inflation, approaching stagflation. Meanwhile, the industry is in an unstable situation, with extractive industries suffering the most. Compared to 2024, a reduction in trade flows can be noted for January-September 2025, with exports falling by 4.6% and imports by 1%. In continental terms, Russia's largest export market is Asia, followed by Europe by a considerable margin, despite all the sanctions announced against Russia. This trend also applies to imports. Amid increasing sanctions pressure, Russian export-oriented companies faced critical challenges: disrupted supply chains, restricted access to financing and technology, and the loss of traditional markets. However, a significant number of companies were able to maintain export activity and even increase supply volumes. This article presents a ranking of barriers to entering foreign markets and strategic directions for developing and diversifying Russia's international trade relations. The overall conclusion is that Russia's successful participation in international trade requires constant adaptation to changing foreign policy and economic conditions.

Key words: export; import; Russia; structure and indicators of foreign trade; barriers to entry into foreign markets; development directions

Information for citation: Kupriyanov S.V., Shahin G. "Russia's export-import activities in the context of geopolitical risks", *Research Result. Economic Research*, 11(4), 17-30, DOI: 10.18413/2409-1634-2025-11-4-0-2

Введение

Общая макроэкономическая ситуация в России в современных условиях достаточно сложная. Из-за резкого торможения экономического роста на фоне довольно высокой инфляции экономика вышла, практически, на рубеж стагфляции, впервые с начала 2023 г. [Белоусов Д.Р., 2025]. Согласно данным Росстата, промышленный сектор страны находится в неустойчивом положении – на грани стагнации и спада. В сентябре 2025 года

объём промышленного выпуска сократился на 1,0% по сравнению с августом 2025 года, когда наблюдался рост на 0,6%. За последние три месяца совокупный объём производства остался практически на прежнем уровне, демонстрируя отсутствие устойчивой динамики.

Опросы предприятий указывают на продолжающееся снижение загрузки производственных мощностей в экономике в целом. Особенно остро эта тенденция проявляется в добывающей

промышленности: под влиянием санкционного давления и решений ОПЕК+ загрузка упала до самого низкого значения с начала 2019 года. В обрабатывающих отраслях средняя загрузка мощностей снизилась до 70%. В логистическом секторе

снижение происходит медленнее – текущий уровень составляет около 77%. В строительстве же наблюдается ускоренное падение загрузки, достигшее 75%, что свидетельствует об углублении системного кризиса в этой отрасли.

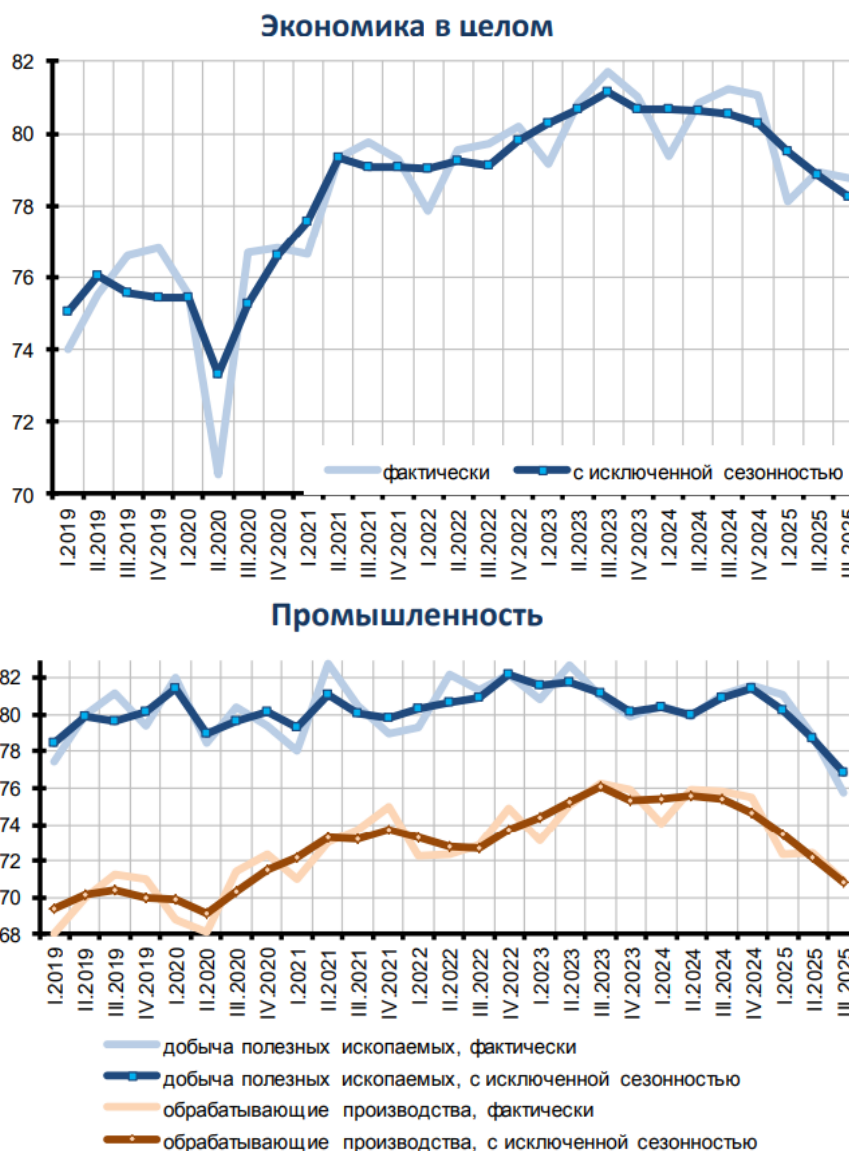


Рис.1. Общая динамика объемов производства и в отраслевом разрезе страны
 Fig. 1. General dynamics of production volumes and by industry in the country

Цель. Целью данной статьи стало исследование экспортно-импортной деятельности России в условиях геополитических рисков.

Методы. При подготовке данного исследования были использованы такие

методы исследования, как: анализ, синтез, сравнения, графический и табличный. При проведении исследования были использованы данные Всемирной торговой организации, представляющей статические показатели, связанные с вопросами торговли

товарами и услугами, в т.ч. сельскохозяйственной продукции.

Основная часть

Внешнеэкономическая деятельность (ВЭД) России является одним из приоритетных направлений общеструктурного экономического развития страны. ВЭД вносит вклад в достижение ряда задач по национальным целям:

увеличение объема несырьевого неэнергетического экспорта и экспорта продукции АПК; формирование сети устойчивых партнерств с иностранными государствами; создание необходимой инфраструктуры для внешнеэкономической деятельности, технологической и промышленной кооперации и освоения новых рынков (рис. 2) [Меркель И., 2025].

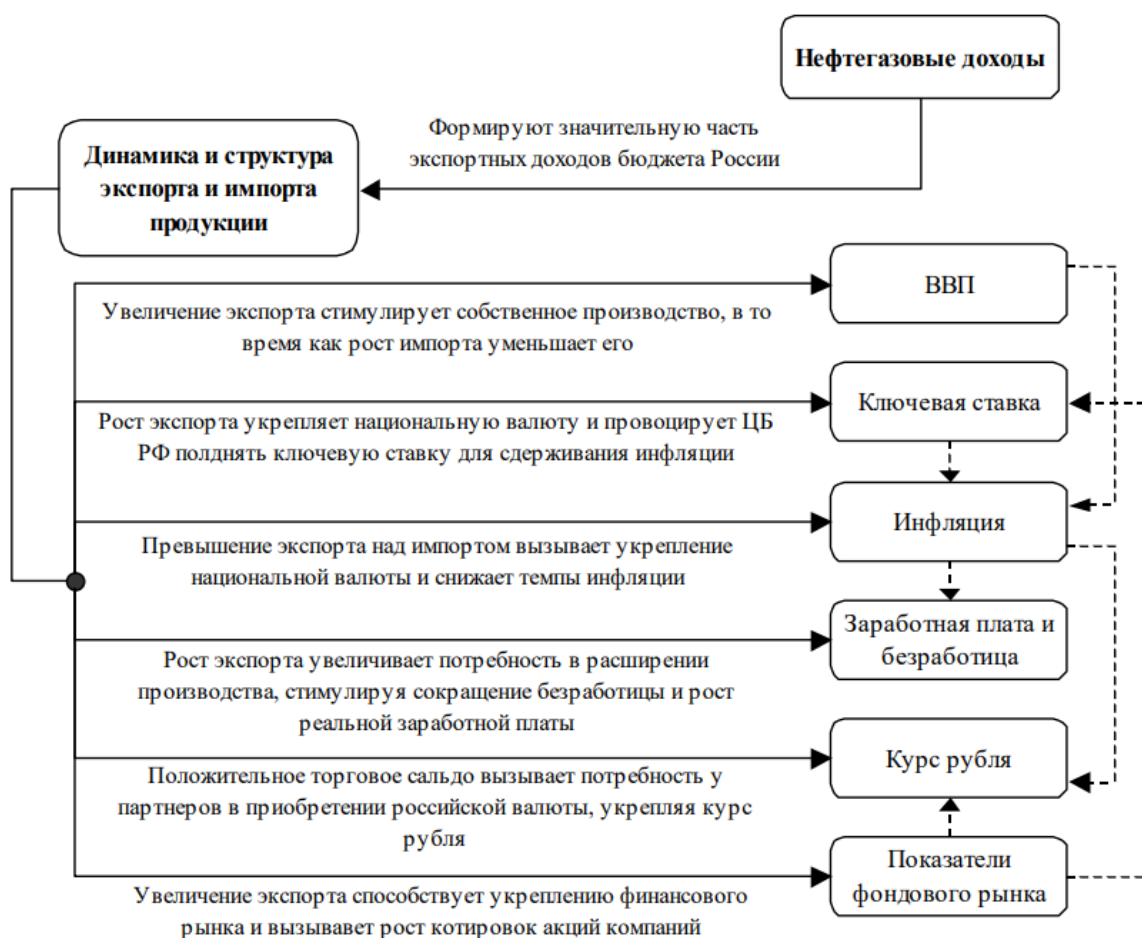


Рис.2. Влияние внешней торговли на базовые социально-экономические индикаторы страны
 Fig. 2. The impact of foreign trade on the country's basic socio-economic indicators

Внешняя торговля России в последнее время сталкивается с множеством неопределенностей, что затрудняет процесс прогнозирования экспорта и импорта. В условиях значительной трансформации внешнеэкономической деятельности, вызванной усилением санкционного давления на российские компании,

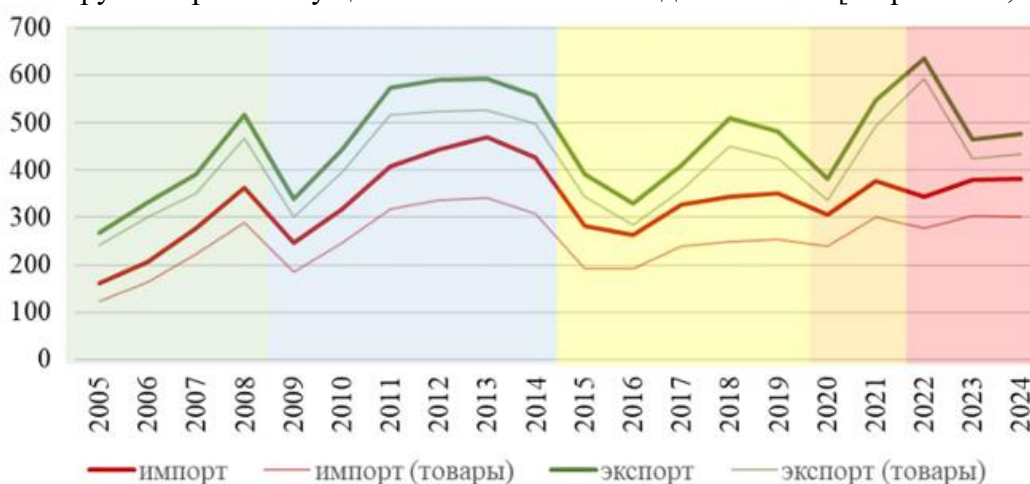
государственная политика продемонстрировала курс на усиление правовой защиты национальных хозяйствующих субъектов. В законодательство страны были внесены существенные поправки, направленные на усиление правовой защиты отечественных компаний. Одним из ключевых шагов стало

введение в 2020 году в Арбитражный процессуальный кодекс Российской Федерации двух новых норм – статей «Статья 248.1. Исключительная компетенция арбитражных судов в Российской Федерации по спорам с участием лиц, в отношении которых введены меры ограничительного характера» и «Статья 248.2. Запрет инициировать или продолжать разбирательство по спорам с участием лиц, в отношении которых введены меры ограничительного характера» [Арбитражный процессуальный кодекс ...]. Эти положения предоставляют российским компаниям, прямо или косвенно затронутым санкционными ограничениями, право требовать передачи споров с иностранными контрагентами под юрисдикцию российских арбитражных судов. Более того, суды получили полномочия применять так называемые антиисковые меры – запрещать иностранным сторонам инициировать или продолжать судебные или арбитражные разбирательства за пределами России. Несмотря на возникающие на практике сложности, связанные с признанием и исполнением таких решений за рубежом, данный инструментарий существенно

расширил возможности российских компаний по защите своих интересов в условиях ухудшения доступа к международным правовым ресурсам.

Параллельно наблюдается стратегическое перенаправление правовых и коммерческих связей в сторону Китайской Народной Республики. В 2021 году КНР приняла «Закон о мерах противодействия иностранным санкциям», который стал центральным элементом национальной защиты от экстерриториального применения односторонних ограничений. Закон прямо обязывает китайские юридические лица игнорировать иностранные санкции, если они ущемляют суверенные интересы Китая.

Партнёр Адвокатского бюро ЕПАМ Алексей Карчёмов отмечает, что данный механизм имеет важное значение и для российского бизнеса. Любая компания, зарегистрированная на территории КНР – включая дочерние предприятия или филиалы российских юридических лиц – автоматически приобретает статус «китайской организации» и, следовательно, получает доступ к инструментам правовой защиты, предусмотренным китайским законодательством [Меркель И., 2025].



Источник: оценка по данным Росстата (нац. счета) и Банка России

Рис.3. Внешняя торговля России товарами и услугам, млрд. долл.

Fig. 3. Russia's foreign trade in goods and services, billion US dollars

По последним данным, представленным на сайте Федеральной таможенной службы Российской Федерации

(табл. 1 и 2), за январь-сентябрь 2025 года можно отметить, что в сравнении с прошлым годом по экспорту и импорту мы

видим сокращения торговых потоков (в экспорте на 4,6%, в импорте на 1%). В континентальном разрезе максимальный объем экспортных поставок идет в Азию, на втором месте со значительным отрывом

Европа, несмотря на все объявляемые санкции по отношению к России. В импортных поставках тенденция сохраняется [Торговля России на перекрестке ...].

Таблица 1
 Экспорт и импорт товаров Российской Федерации по группам стран, млрд. долл. США
 Table 1
 Export and import of goods of the Russian Federation by country group, billion US dollars

	Экспорт			Импорт		
	Январь-сентябрь 2024	Январь-сентябрь 2025	темп роста, %	Январь-сентябрь 2024	Январь-сентябрь 2025	темп роста, %
Весь мир	317,5	302,8	95,4	203,2	201,1	99,0
в том числе:						
Европа	50,2	42,3	84,3	54,2	51,5	95,0
Азия	239,7	235,2	98,1	135,5	134,3	99,1
Африка	18,3	15,9	86,6	2,5	3,3	132,2
Америка	9,2	9,3	101,2	10,5	11,8	112,9
Океания	0	0	73,8	0,1	0,1	91,3

Причинами сокращения экспорта также являются снижение мировых цен на нефть и другие сырьевые товары, договоренности ОПЕК+ по сокращению

добычи нефти и санкции, введенные против России рядом западных стран [Торговля России на перекрестке ...].

Таблица 2
 Экспорт и импорт товаров Российской Федерации, млрд. долл. США
 Table 2
 Export and import of goods of the Russian Federation, billion US dollars

	Экспорт			Импорт		
	Январь-сентябрь 2024	Январь-сентябрь 2025	темп роста, %	Январь-сентябрь 2024	Январь-сентябрь 2025	темп роста, %
Всего	317,5	302,8	95,4	203,2	201,1	99,0
в том числе:						
Продовольственные товары и сельскохозяйственное сырье (кроме текстильного)	31,0	27,5	88,9	27,2	31,2	114,6
Минеральные продукты	197,9	168,7	85,3	3,4	2,9	85,5
Продукция химической промышленности, каучук	19,9	24,8	124,8	38,8	40,2	103,6
Кожевенное сырье, пушнина и изделия из них	0,2	0,2	105,9	0,8	0,8	109,5

Древесина и целлюлозно-бумажные изделия	7,5	8,0	105,8	2,3	2,3	100,4
Текстиль, текстильные изделия и обувь	1,6	2,3	145,0	13,7	13,8	100,9
Металлы и изделия из них	44,4	52,2	117,6	13,1	13,2	100,8
Машины, оборудование и транспортные средства и другие товары	15,2	19,2	126,2	104,0	96,7	93,0

Основными экспортными товарами страны в 2025 году остаются минеральные продукты, металлы и изделия из них, продовольственные товары и сельскохозяйственное сырье, в импорте преобладают машины, оборудование, транспортные средства и другие товары,

продукция химической промышленности, каучук и продовольственные товары и сельскохозяйственное сырье [Статистика импорта и экспорта ...]. Макроэкономические показатели внешней торговли страны представлены в Таблице 3.

Таблица 3
 Сравнительная таблица основных показателей внешней торговли России в 2024 и 2025 годах
 Table 3

Comparative table of key indicators of Russia's foreign trade in 2024 and 2025

Показатель	2024 год	2025 год	Изменение (%)
Общий объем внешнеторгового оборота (млрд долл.)	600	630	+5,0
Объем экспорта (млрд долл.)	400	420	+5,0
Объем импорта (млрд долл.)	200	210	+5,0
Торговое сальдо (млрд долл.)	+200	+210	+5,0
Доля расчетов в национальных валютах (%)	35	45	+10 п.п.
Основные торговые партнеры (топ-3)	Китай, ЕС, Турция	Китай, Индия, Турция	–

В 2025 году прогнозируется рост общего объема внешнеторгового оборота, рост экспорт прогнозируется на уровне 420 млрд. долларов (на 5%), увеличение импорта с 200 до 210 млрд. долларов (+5%). Экспорт будет оставаться основной опорой экономики, адаптируясь к ограничениям на нефть и нефтепродукты за счёт увеличения поставок в Индию и Китай, диверсифицируя энергетические маршруты и увеличивая рост несырьевого экспорта (минеральные удобрения, зерновые, продукция машиностроительного комплекса и др.).

Растущий импорт решает задачу обеспечения внутреннего спроса несмотря на санкции. Сальдо торгового баланса страны на протяжении последних десяти лет оставалось положительным (рис. 4). И несмотря, на то что в «1 квартале 2025 года сальдо торгового баланса сократилось до 25,1 млрд долларов США в результате опережающего роста импорта товаров на 8,2 млрд долларов США по сравнению с экспортом товаров – на 2,9 млрд долларов США (рис. 4), при этом экспорт увеличился за счет поставок неэнергетических товаров,

в том числе в результате повышения цен на них, а стоимостные объемы поставленных за рубеж углеводородов снизились из-за падения цен на энергоносители. В импорте отмечались восстановительные тенденции после низкой базы I квартала 2025 года, основной прирост пришелся на ввоз товаров инвестиционного назначения». Торговое

сальдо, оставаясь высоким и положительным, обеспечивает устойчивость платёжного баланса и наращивание золотовалютных резервов. Это даёт ЦБ РФ и правительству финансовую «подушку безопасности» для поддержки импорта и бюджетных расходов [Платежный баланс, международная ...].

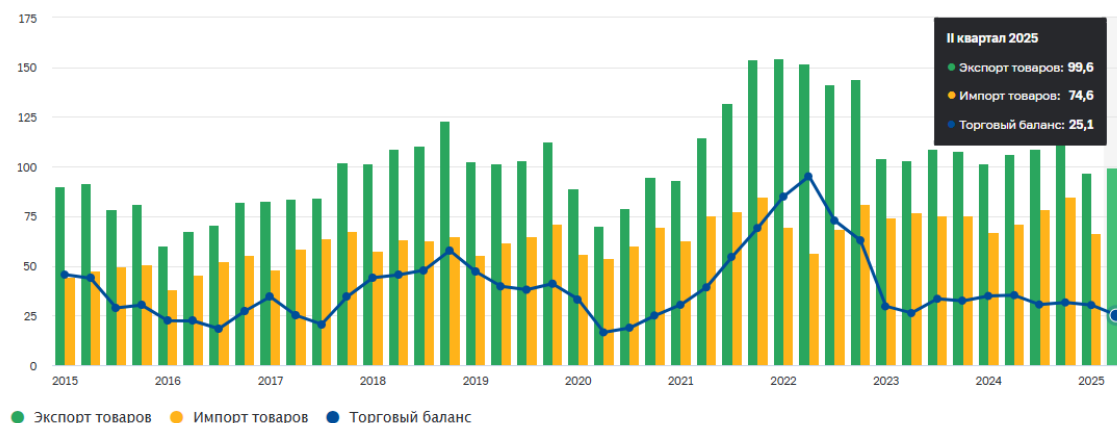


Рис. 4. Сальдо торгового баланса РФ, 2015-2025 гг.
 Fig. 4. Trade balance of the Russian Federation, 2015-2025

Динамика внешней торговли в 2025 году демонстрирует также сдвиги в географической структуре партнерств в сторону стран Азии, Ближнего Востока и региональных объединений [Статистика импорта и экспорта ...].

Продолжается перестройка внешнеэкономической деятельности российских компаний, в условиях структурной трансформации внешней торговли логистические расходы в 2024 году увеличились на 20%. По данным РЭЦ, в 2024 году доля дружественных стран в структуре несырьевого неэнергетического экспорта (ННЭ) достигла 85%, увеличившись на 25% за четыре года [Моисеев В., 2025]. Проблемы с трансграничными расчетами – также в перечне важных внешнеэкономических проблем российских предприятий в современных условиях.

По прогнозу Минэкономразвития, импорт России в 2025 году составит 323,8 млрд долл., что на 8% больше, чем в 2024-м,

а экспорт – 410,6 млрд долл., почти на 5% меньше показателя прошлого года. Согласно совместному аналитическому докладу Центра экономики инфраструктуры (ЦЭИ) и Группы компаний «Дело» («Торговля России на перекрестке глобальных перемен: к чему готовиться и на что ориентироваться»), общий объем российского экспорта в натуральном выражении к 2040 году достигнет 1,1 млрд тонн, что на 17,9 % превысит прогнозируемый уровень 2025 года (942,1 млн т). Среднегодовые темпы роста экспорта в период 2025–2040 гг. составят 1,1 % [Аналитики оценили потенциал ...].

Ключевым фактором динамики станет расширение неэнергетического экспорта, который будет демонстрировать значительно более высокие темпы роста по сравнению с сектором топливно-энергетического комплекса (ТЭК). В частности, ежегодный прирост поставок неэнергетической продукции прогнозируется на уровне 2,6 %, тогда как

экспорт энергоресурсов будет увеличиваться лишь на 0,5 % в год. В результате доля неэнергетических товаров в общем объёме экспорта вырастет с 26 % в 2024 году до 31,7 % к 2040 году.

В то же время отмечается, что экспорт нефти и нефтепродуктов сохраняет потенциал роста в краткосрочной и среднесрочной перспективе: к 2030 году он может достичь 372,1 млн т, после чего, вероятно, стабилизируется (среднегодовой прирост с 2030 по 2040 год оценивается в 0,1 %) [Изменения в экспорте и импорте РФ ...].

Аналитики связывают дальнейшую эволюцию структуры и объёмов энергетического экспорта с глобальными структурными сдвигами в мировой энергетике, включая расширение генерирующих мощностей на основе возобновляемых источников энергии, снижение эксплуатационной нагрузки на угольные электростанции в Китае, трансформацию металлургической отрасли в сторону низкоуглеродных технологий, а также ускоренное развитие рынка электромобильности.

Что касается неэнергетического сектора, главными драйверами роста станут устойчивый международный спрос на продукцию агропромышленного комплекса, а также экспорт продукции обрабатывающей промышленности и энергоёмких производств. Положительная динамика российского экспорта носит не однородный, а дифференцированный характер – как в географическом, так и в товарно-отраслевом разрезе. Это свидетельствует о необходимости целенаправленной адаптации экспортной стратегии с учётом региональной специфики и конкурентных преимуществ отдельных отраслей.

В условиях усиления санкционного давления российские экспортно-ориентированные предприятия, столкнулись критическими вызовами: разрыв логистических цепочек, ограничение доступа к финансированию и технологиям, потеря традиционных рынков сбыта. Тем не

менее, значительная часть предприятий смогла сохранить экспортную активность и даже нарастить объёмы поставок. Государственная политика стала главным фактором устойчивости в экспортно-импортной деятельности российских предприятий. Важную роль в поддержке предприятий сыграли финансовые инструменты, как программы льготного кредитования через ВЭБ.РФ, Россельхозбанк, Газпромбанк, при ставках кредитов на экспортные проекты от 1-5% годовых, субсидирование транспортных и логистических издержек, гарантии по экспортным контрактам через АО «Эксар» (экспортный акционерный банк).

Особую роль в среднесрочной и долгосрочной поддержке российских предприятий сыграло формирование институциональных основ развития экспортной деятельности. В 2025 году продолжилась реализация национального проекта «Международная кооперация и экспорт», основными направлениями которого являются: «поддержка малого и среднего экспорта через создание региональных экспортных центров; укрепление позиций на новых рынках с акцентом на страны БРИКС, ШОС, страны Африки и Латинской Америки, стандартизация продукции с помощью в сертификации по международным стандартам, образование и подготовка кадров через программы повышения квалификации специалистов по ВЭД».

Российский экспортный центр (РЭЦ, Группа ВЭБ.РФ), созданный в 2015 году, осуществляет стратегические мероприятия, направленные на развитие системы эффективного экспорта. Так, Центром была разработан Региональный экспортный стандарт (РЭС), представляющий собой «комплекс мероприятий из 15 инструментов, разработанный совместно с федеральными и региональными органами власти, внедрение которых позволяет создать в регионах благоприятные условия для развития несырьевого неэнергетического экспорта». Для оценки эффективности проводимых мероприятий был введен Рейтинг эффективности

внедрения РЭС 2.0, оценивающий через систему качественных и количественных показателей региональные центры поддержки экспорта (ЦПЭ). Ежегодно подводятся итоги работы региональных центров поддержки экспорта (ЦПЭ). Особое внимание уделяется созданию лучших условий для экспорта малым и средним предприятиям. По итогам 3-х месяцев 2025 года лидерами Рейтинга регионов по эффективности внедрения Регионального экспортного стандарта 2.0 (РЭС 2.0) стали региональные ЦПЭ города Севастополя, Рязанской области, Республики Татарстан, которые внедрили 7 инструментов РЭС 2.0. В десятку ведущих регионов по стимулированию и организации экспорта вошли Липецкая область, Алтайский край, Орловская область, Чеченская Республика, Калининградская, Новгородская и Тверская области [РЭЦ подвел предварительные итоги ...]. Одним из направлений поддержки экспорта является финансовая поддержка экспортеров, «за 10 лет РЭЦ оказал поддержку более чем 72,5 тыс. российских экспортеров, а объем экспорта, который был поддержан организацией,

превысил 19 трлн. рублей». Как отметила генеральный директор РЭЦ Вероника Никишина на Международном экспортном форуме «Сделано в России», что «в прошлом году объем экспорта, который мы поддержали, был 1,5 трлн. рублей, в этом году мы уже поддержали экспорт на 1,75 трлн рублей» [РЭЦ в 2025 году поддержал экспортеров ...].

РЭЦ ежегодно проводит клиентское исследование, направленное на выявление барьеров при организации внешнеэкономической деятельности, определении потенциальных рынков сбыта [Исследование РЭЦ ...]. В 2024 году в фокусную группу вошли 633 респондента, представляющие предприятия АПК и промышленности, при этом 84% составляет доля действующих экспортеров, среди всех участников опроса. В структуре респондентов по размеру бизнеса на микропредприятия пришлось 30%, на малые и средние предприятия – 49%, на крупные – 19%. В результате исследования респондентами были выявлены барьеры при выходе на внешние рынки и выстроен их рейтинг (табл. 4).

Таблица 4

Рейтинг барьеров при выходе на внешние рынки

Table 4

Rating of barriers to entry into foreign markets

Рейтинг барьеров при выходе на экспорт	
Предприятия сферы АПК	Предприятия промышленности
Организация расчетов по внешнеторговому договору	Поиск покупателя на внешнем рынке
Организация логистики до рынка покупателя	Риски неполучения экспортной выручки из-за санкций
Получение необходимых документов для импорта в страну	Организация логистики до рынка покупателя
Поиск покупателя на внешнем рынке	Организация расчетов по внешнеторговому договору
Риски неполучения экспортной выручки из-за санкций	Получение необходимых документов для импорта в страну
Необходимость адаптации производимой продукции	Организация продвижения и рекламы продукции
Организация продвижения и рекламы продукции	Ограничение собственного капитала и дороговизна заемного
Ограничение собственного капитала и дороговизна заемного	Необходимость адаптации производимой продукции
Ограничения собственных производственных мощностей	Ограничения собственных производственных мощностей

Многие проблемы российских предприятий остаются нерешенными в развитии экспортной деятельности: отсутствие эффективного логистического сервиса и как следствие высокие транспортные издержки, высокая стоимость привлечения финансирования, недостаточность собственных возможностей для поиска покупателей,

юридические риски, сложности в межкультурной коммуникации, прежде всего с Китаем.

Таким образом, стратегическими направлениями по развитию и диверсификации международных торговых связей России с внешним миром являются направления, приведенные в Таблице 5.

Таблица 5

Направления развития внешнеторгового партнерства России

Table 5

Directions for the development of Russia's foreign trade partnership

Направление развития внешнеторгового партнерства России	Характеристика направления
Стимулирование экспортной деятельности	Разработка и внедрение государственных программ, направленных на поддержку экспорта товаров и услуг (финансовая помощь экспортирующим компаниям, консультационное сопровождение в области международного маркетинга и продвижения продукции на зарубежных рынках)
Модернизация и расширение торговой инфраструктуры	Развитие транспортно-логистической базы (портов, распределительных центров)
Содействие малому и среднему предпринимательству	Внедрение целевых программ и льготных механизмов для МСП при выходе на международные рынки. Организация образовательных программ и проектов по обучению основам международного торгового права и экспортной деятельности
Углубление торгово-экономического сотрудничества с партнёрскими странами	Расширение присутствия российских компаний в международных торговых структурах, заключение новых соглашений о торговле и инвестициях, а также укрепление уже существующих двусторонних и многосторонних торговых связей
Интенсификация продвижения российской продукции за рубежом	Маркетинговые инициативы, участие в глобальных выставках и ярмарках, использование цифровых инструментов для демонстрации и реализации отечественных товаров и услуг на международной арене
Повышение качества и конкурентоспособности российской продукции	Системная государственная поддержка в модернизации производств, обеспечении соответствия продукции международным стандартам качества и прохождении необходимых процедур сертификации, что способствует её успешной интеграции в мировую торговую систему

Россия активно развивает экономические связи в рамках региональных объединений, таких как Евразийский экономический союз, ШОС и БРИКС, что способствует укреплению сотрудничества и снижению зависимости от традиционных западных рынков.

Логистическая инфраструктура России претерпевает значительную трансформацию, обусловленную необходимостью диверсификации транспортных маршрутов в условиях возрастающей геополитической неопределённости. Особое внимание уделяется развитию альтернативных транспортных коридоров, таких как Северный морской путь и международный транспортный коридор «Север–Юг». Эти маршруты всё чаще рассматриваются в качестве стратегических замен традиционным логистическим цепочкам, обеспечивая снижение уязвимости к международным ограничительным мерам. Их активное освоение способствует повышению устойчивости и гибкости внешнеэкономических связей, расширяя логистические возможности для российских экспортёров и импортёров.

Параллельно на структуру внешней торговли оказывают влияние внутренние макроэкономические факторы. Волатильность валютных курсов, политика импортозамещения, регуляторные изменения и меры государственной поддержки отечественных производителей формируют новую институциональную и экономическую среду для внешнеторговой деятельности. В совокупности эти тенденции усложняют ландшафт международного сотрудничества, делая его более многоуровневым и контекстно-зависимым.

Заключение

2025 год демонстрирует, что успешное участие России в глобальной торговле требует постоянной адаптации к изменяющимся внешнеполитическим и

экономическим условиям. Способность оперативно вырабатывать нетривиальные стратегические и операционные решения становится ключевым фактором сохранения конкурентоспособности на мировом рынке и расширения партнёрских отношений с новыми регионами.

Список литературы

1. Арбитражный процессуальный кодекс Российской Федерации: № 95-ФЗ от 24.07.2002, ред. от 01.04.2025 // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс», 1997-2025. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_37800/b98a3b20b6ce7bb94a98a39fcd71b06e5d451bdb/ (дата обращения: 05.02.2025)
2. Аналитики оценили потенциал российского экспорта до 2040 года // АльтаСофт, 1996-2025. URL: https://www.alt.ru/external_news/123386/ (дата обращения: 05.02.2025)
3. Белоусов, Д.Р. О положении в российской экономике и некоторых параметрах прогноза // Ежегодная конференция организаторов и исполнителей Президентской программы подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства Российской Федерации, 2025. URL: http://www.forecast.ru/_ARCHIVE/Presentations/DBelousov/202511.pdf (дата обращения: 05.02.2025)
4. Ваганова О.В., 2019. Влияние экономических санкций на инновационное развитие России/Ваганова О.В.//Научные ведомости Белгородского государственного университета. Серия: Экономика. Информатика. 2019. Т. 46. № 1. С. 21-30.
5. Ваганова О.В. Россия и санкции // Научный результат. Экономические исследования. 2022. Т.8. № 1. С. 4-11. DOI:10.18413/2409-1634-2022-8-1-0-1
6. Ваганова, О. В. Динамика научного потенциала и изменение технологической структуры Белгородской области // В сборнике: социально-экономическое развитие организаций и регионов Беларуси: Эффективность и инновации. Материалы докладов Международной научно-практической конференции. Витебский государственный технологический университет, 2017. – С. 142-147.
7. Изменения в экспорте и импорте РФ в 2025 году: влияние санкций на международную

торговлю// АО АК «Деловой профиль», 2011-2025. URL: <https://delprof.ru/press-center/open-analytics/izmeneniya-v-eksporte-i-importe-rf-v-2025-godu-vliyanie-sanktsiy-na-mezhdunarodnyu-torgovlyu/>(дата обращения: 05.02.2025)

8. Исследование РЭЦ: Определение действующих и потенциальных рынков экспорта российской продукции 2024 // Порта экспортной деятельности Ростовской области, 2025. URL: <https://donexport.donland.ru/presscenter/news/306459/>(дата обращения: 05.02.2025)

9. Внешняя торговля России: изменения 2024-го и тенденции 2025 года // Поворот России в Азию, 2025. URL: <https://russiaspivottoasia.com/russian/vneshnyaya-torgovlya-rossii-izmeneniya-2024-go-i-tendenczii-2025-goda/>(дата обращения: 05.02.2025)

10. Кошман, В.В. Внешняя торговля России: анализ проблем и решения / В. В. Кошман, А. В. Зимовец, А. В. Ханина // Экономическая безопасность. – 2024. – Т. 7, № 4. – С. 887-904. – DOI 10.18334/ecsec.7.4.120925

11. Меркель, И. Как российский бизнес перестроил ВЭД после санкций// АО Бизнес Ньюс Медиа, 1999-2025. URL: <https://spb.vedomosti.ru/forum/news/2025/06/19/1118434-kak-rossiiskii-biznes>(дата обращения: 05.02.2025)

12. Моисеев, В. Как меняется внешнеторговая деятельность российских компаний// АО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 1995–2025. URL: <https://www.rbc.ru/industries/news/68c7f6bf9a7947add59d7e97>

13. Платежный баланс, международная инвестиционная позиция и внешний долг Российской Федерации// Банк России, 2000–2025. URL: https://www.cbr.ru/statistics/macro_itm/external_sector/pb/p_balance/(дата обращения: 05.02.2025)

14. РЭЦ подвел предварительные итоги внедрения Регионального экспортного стандарта за 1 квартал 2025 года // АО «Российский экспортный центр», 2025. URL: https://www.exportcenter.ru/press_center/rets-podvel-predvaritelnye-itogi-vnedreniya-regionalnogo-eksportnogo-standarta-za-1-kvartal-2025-god/(дата обращения: 05.02.2025)

15. РЭЦ в 2025 году поддержал экспортеров РФ на 1,75 трлн рублей // Информационное агентство ТАСС, 2025. URL: <https://tass.ru/ekonomika/25408659> (дата обращения: 05.02.2025)

16. Статистика импорта и экспорта России 2025 // ООО «Диджитал ВЭД», 2025. URL: <https://digitalved.ru/newspage/statistika-importa-i-eksporta-rossii-2025/>

17. Торговля России на перекрестке глобальных перемен. К чему готовиться и на что ориентироваться? (2025)// Центр Экономики инфраструктуры (ЦЭИ), 2025. URL: <https://infraeconomy.com/research> (дата обращения: 05.02.2025)

References

1. Arbitration Procedure Code of the Russian Federation: № 95- FZ of 24.07.2002, amended as of 01.04.2025, *ConsultantPlus Legal Database*, available at: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_37800/b98a3b20b6ce7bb94a98a39fcd71b06e5d451bdb/ (Accessed 10 October 2025) (in Russian)
2. Analysts Assess the Potential of Russian Exports Until 2040, Alta-Soft, 1996-2025, available at: https://www.alta.ru/external_news/123386/ (Accessed 21 November 2025) (in Russian)
3. Belousov D.R. (2025) “On the State of the Russian Economy and Selected Forecast Parameters”, *Yezhegodnaya konferentsiya organizatorov i ispolniteley Prezidentskoy programmy podgotovki upravlencheskikh kadrov dlya organizatsiy narodnogo khozyaystva Rossiyskoy Federatsii*, available at: http://www.forecast.ru/_ARCHIVE/Presentations/DBelousov/202511.pdf (Accessed 16 November 2025) (in Russian)
4. Vaganova O.V., (2019) “The impact of economic sanctions on the innovative development of Russia”, *Scientific bulletin of Belgorod State University. Series: Economics. Computer science*, 46(1), pp. 21-30 (in Russian)
5. Vaganova O.V. (2022) “Russia and sanctions”, *Research Result.Economic Research*, 8(1), 4-11, DOI: 10.18413/2409-1634-2022-8-1-0-1
6. Vaganova O. V. (2017) “Dynamics of scientific potential and changes in the technological structure of the Belgorod region”, *In the collection: socio-economic development of organizations and regions of Belarus: Efficiency and innovation. Materials of reports of the International Scientific and Practical Conference*, Vitebsk State Technological University, Pp. 142-147 (in Russian).
7. Changes in Russian Exports and Imports in 2025: The Impact of Sanctions on International Trade, АО АК «Delovoy Profil», 2011-2025.

available at: <https://delprof.ru/press-center/open-analytics/izmeneniya-v-eksporte-i-importe-rf-v-2025-godu-vliyanie-sanktsiy-na-mezhdunarodnyu-torgovlyu/> (Accessed 27 November 2025) (in Russian)

8. REC Study: Identification of Current and Potential Export Markets for Russian Products 2024, *Portal eksportnoy deyatelnosti Rostovskoy oblasti*, 2025. available at: <https://donexport.donland.ru/presscenter/news/306459/> (Accessed 01 October 2025) (in Russian)

9. Russia's Foreign Trade: 2024 Changes and 2025 Trends, *Povorot Rossii v Aziyu*, 2025. available at: <https://russiaspivottoasia.com/russian/vneshnyaya-torgovlya-rossii-izmeneniya-2024-go-i-tendenczii-2025-goda/> (Accessed 12 September 2025) (in Russian)

10. Koshman V.V. (2024) "Foreign Trade: Analysis of Problems and Solutions", Koshman, A. V. Zimovets, A. V. Khanina, *Ekonomicheskaya bezopasnost'*, 7 (4), pp. 887-904, DOI 10.18334/ecsec.7.4.120925 (in Russian)

11. Merkel I. (2025) "How Russian Business Restructured Foreign Economic Activity After Sanctions", *AO «Biznes Nyus Media»*, 1999-2025, available at: <https://spb.vedomosti.ru/forum/news/2025/06/19/1118434-kak-rossiiskii-biznes> (Accessed 18 September 2025) (in Russian)

12. Moiseev V. (2025) "How Foreign Trade Activity of Russian Companies Is Changing", *AO «ROSBIZNESKONSALTING»*, 1995–2025, available at: <https://www.rbc.ru/industries/news/68c7f6bf9a7947add59d7e97> (Accessed 15 October 2025)

13. Balance of Payments, International Investment Position and External Debt of the Russian Federation, *Bank Rossii*, 2000–2025, available at: https://www.cbr.ru/statistics/macro_itm/external_sector/pb/p_balance/ (Accessed 01 November 2025) (in Russian)

14. REC Summarizes Preliminary Results of the Regional Export Standard Implementation for Q1 2025, *AO «Rossiyskiy eksportnyy tsentr»*, 2025, available at:

https://www.exportcenter.ru/press_center/rets-podvel-predvaritelnye-itogi-vnedreniya-regionalnogo-eksportnogo-standarta-za-1-kvartal-2025-god/ (Accessed 20 September 2025) (in Russian)

15. REC Supported Russian Exporters with RUB 1.75 trillion in 2025, *Informacionnoe agentstvo TASS RF*, 2025, available at: <https://tass.ru/ekonomika/25408659> (Accessed 29 October 2025)

16. Russia's Import and Export Statistics 2025, *ООО «Dzigital VED»*, 2025, available at: <https://digitalved.ru/newspage/statistika-importa-i-eksporta-rossii-2025/> (Accessed 15 October 2025)

17. Russian Trade at the Crossroads of Global Changes: What to Prepare for and Where to Focus? (2025), *Tsentr ekonomiki infrastruktury (TsÉI)*, 2025, available at: <https://infraeconomy.com/research> (Accessed 15 November 2025) (in Russian)

Информация о конфликте интересов: авторы не имеют конфликта интересов для декларации.

Conflicts of Interest: the authors have no conflict of interest to declare.

Куприянов Сергей Васильевич, профессор, доктор экономических наук, профессор кафедры мировой экономики и финансового менеджмента ФГБОУ ВО «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова (БГТУ им. В.Г. Шухова), (г. Белгород, Россия).

Sergey V. Kupriyanov, Professor, Doctor of Economics, Professor of the Department of World Economy and Financial Management, V.G. Shukhov Belgorod State Technological University (BSTU), Belgorod, Russia.

Шахин Гадир, аспирант ФГБОУ ВО «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова (БГТУ им. В.Г. Шухова), (г. Белгород, Россия).

Shahin Gadir, Postgraduate Student, V.G. Shukhov Belgorod State Technological University (BSTU), Belgorod, Russia.